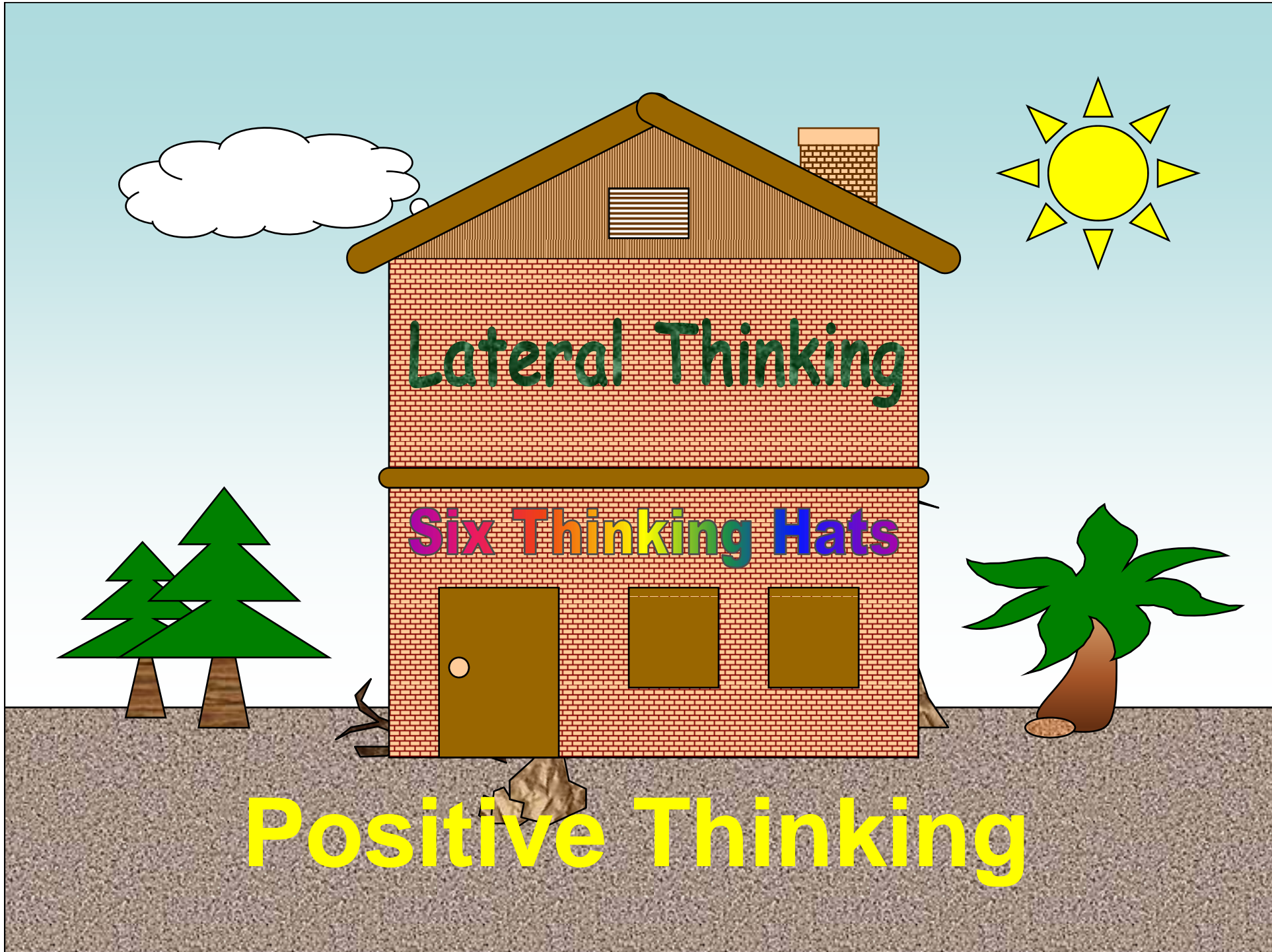




Six Thinking Hats

Edward De Bono



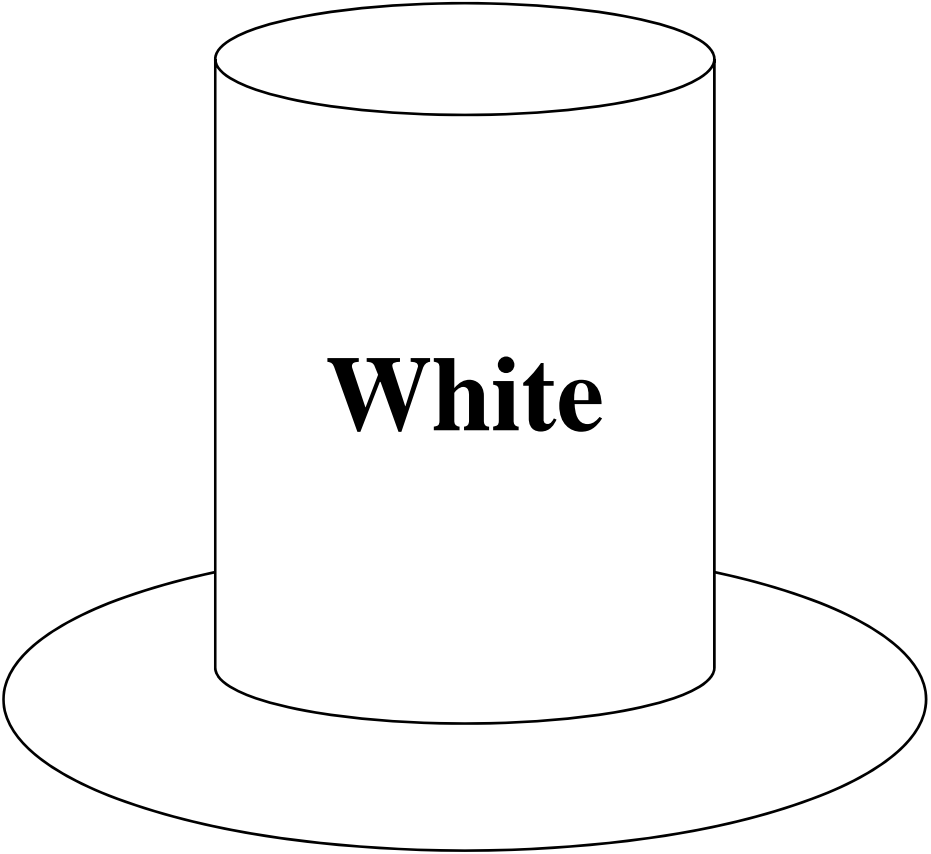


Lateral Thinking

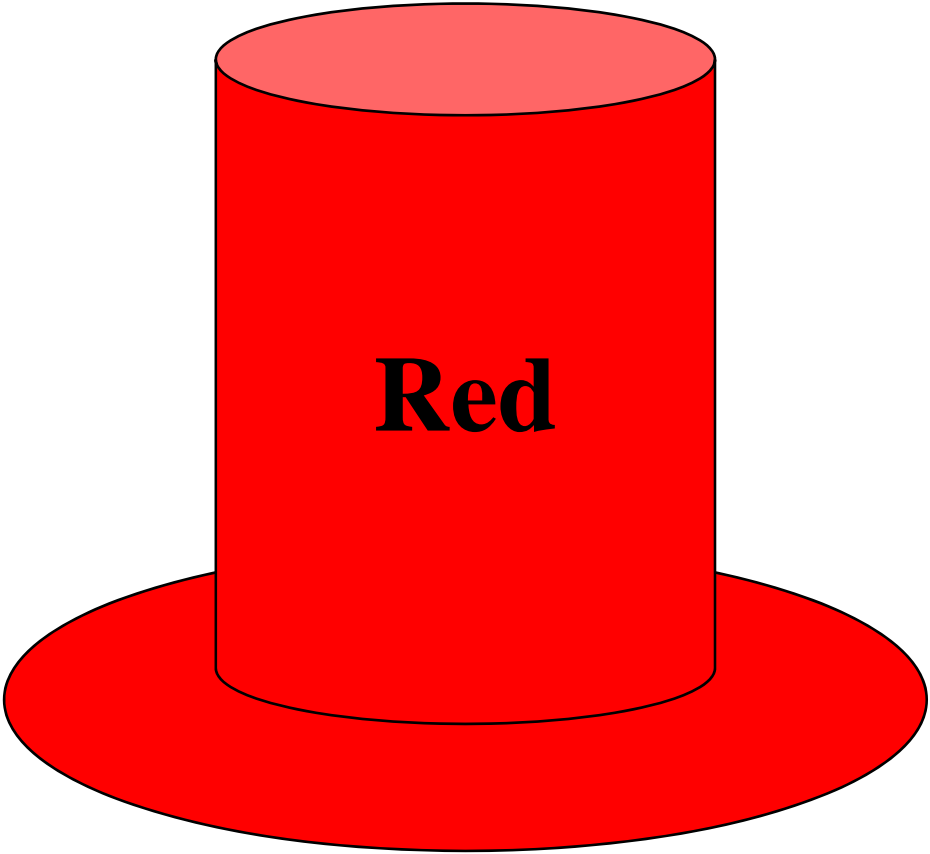
Six Thinking Hats

Positive Thinking

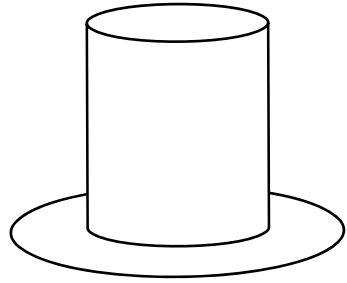




White

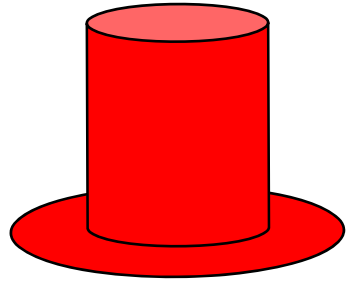


Red



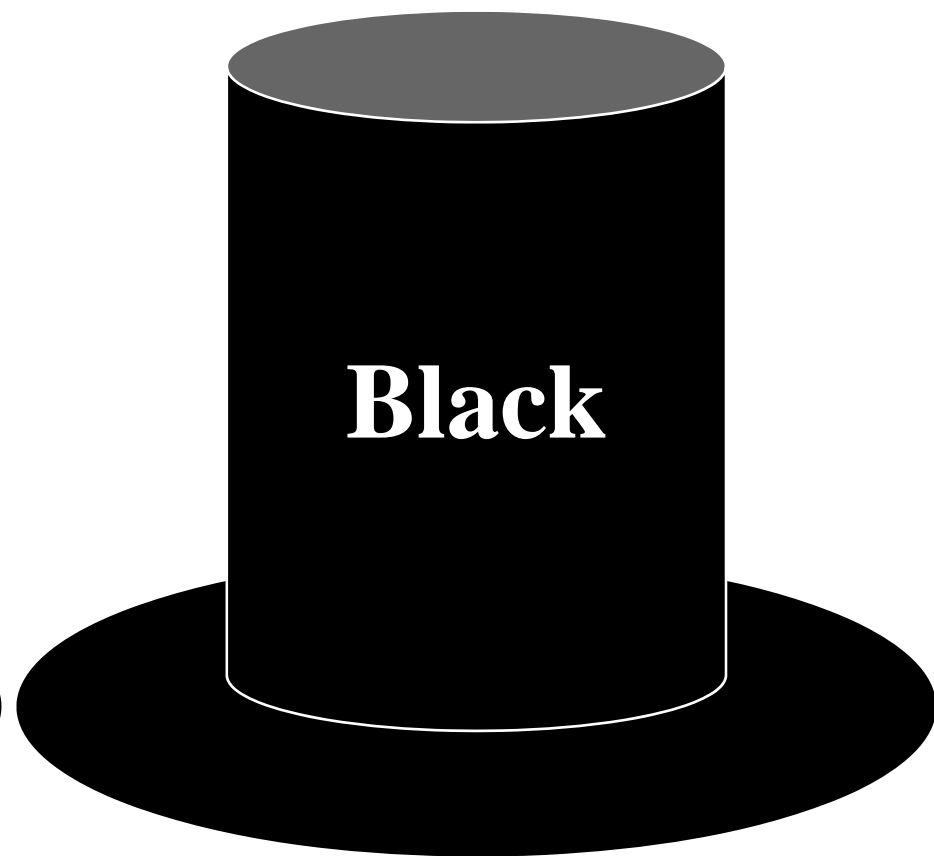
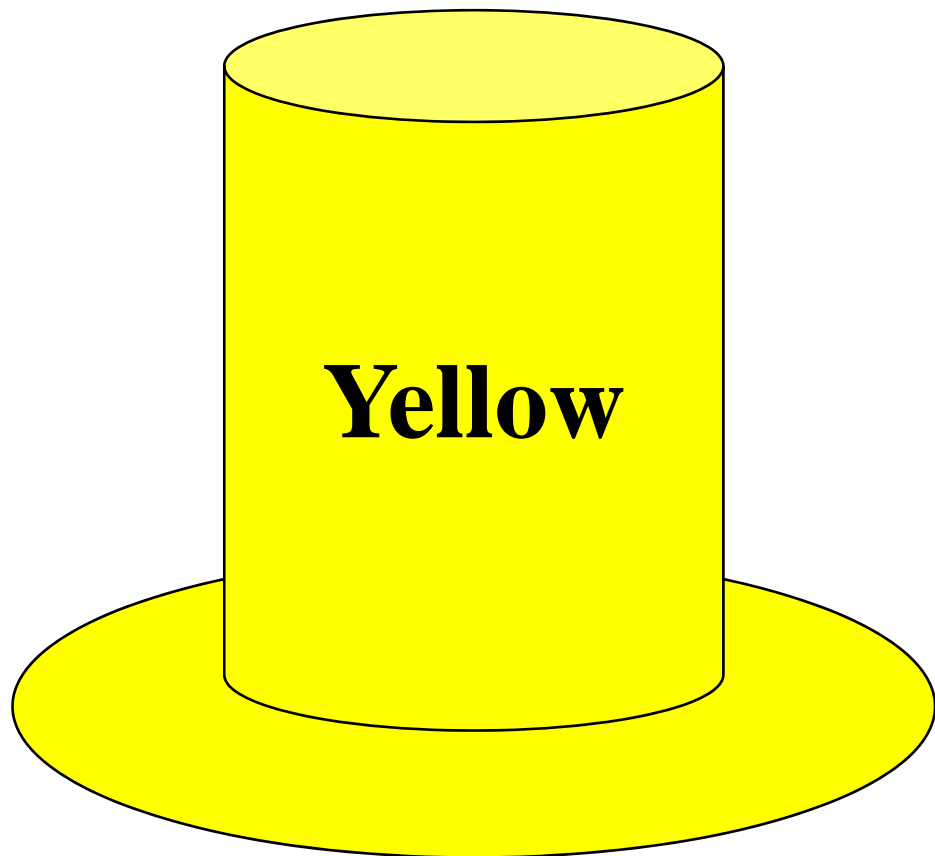
White Hat

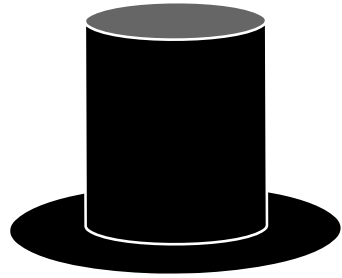
- ข้อมูลที่จำเป็น
- ข้อมูลที่ต้องการ
- ข้อมูลที่มีอยู่
- ข้อมูลที่ยังขาดอยู่
- จะได้ข้อมูลที่ขาดอยู่ได้อย่างไร



Red Hat

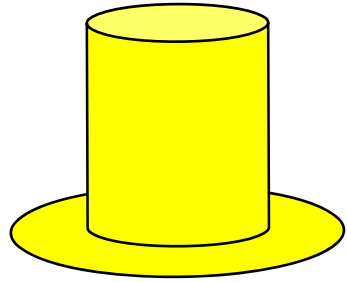
- ความรู้สึก(Feelings)
- อารมณ์(Emotion)
- ดางสังหรณ์(Intuition)





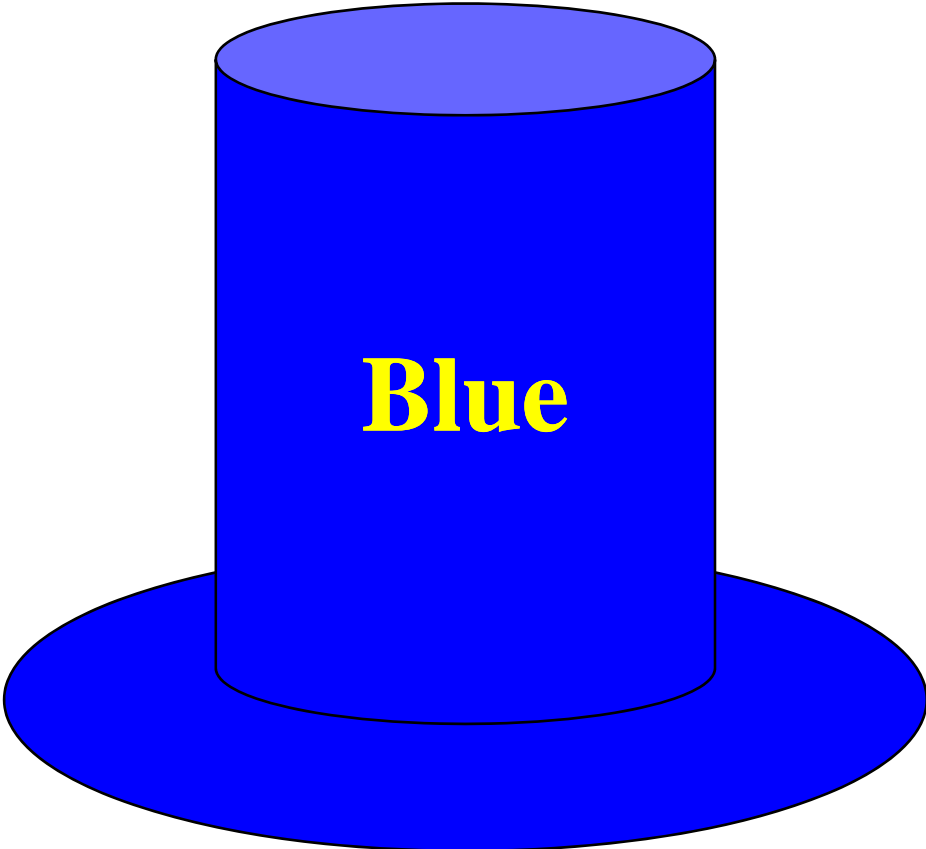
Black Hat

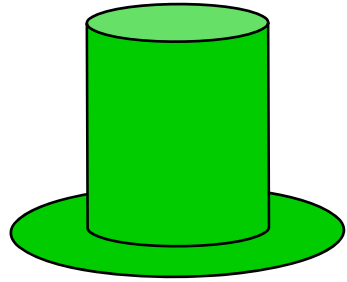
- ความเหมาะสม (**Fit**)
- ข้อบกพร่อง (**Fault**)
- จุดอ่อน (**Weakness**)
- อันตราย (**Danger**)
- ความเสี่ยง (**Risk**)
- ความเป็นเหตุเป็นผล (**Logic**)
- ปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น (**Potential Problem**)
- ผลกระทบ (**Impact**)



Yellow Hat

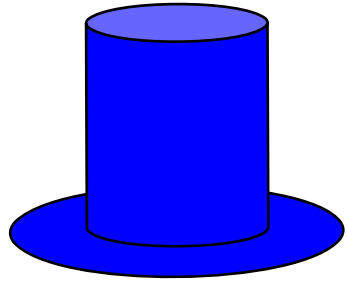
- ประโยชน์ (Benefits)
- คุณค่า (Value)
- ความเป็นไปได้ (Feasibility)





Green Hat

- แก้ปัญหา(Problem Solving)
- ปรับปรุง(Improvement)
- สร้างความคิดใหม่(New Ideas)
- หาทางเลือก(Alternatives)
- สร้างโอกาส(Opportunities)



Blue Hat

- เตรียมกำหนดการ
- เล่าเรื่องย่อ
- บอกขั้นตอนต่อไป
- แสดงความคิดเห็น
- ขอขัดจังหวะ
- ตัดสินใจ
- สรุป
- ขอให้ทุกคนคิดในด้านที่กำหนด
- โฟกัสการคิดไปด้านเดียวกัน
- ดูแลให้คิดร่วมกันด้านเดียวกัน





1. เรื่องนี้อาจจะผิดระเบียบ ?

2.เราทำเรื่องนี้มา 3รอบแล้ว

3.ฉันไม่สบายใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง ระเบียบใหม่

5. มาคิดแบบหมวกเดียวกัน

6.แผนการเกษียณก่อนกำหนดอาจทำให้
เราสูญเสียคนที่ดีที่สุดในชีวิตของเราได้

7.เขาพูดภาษาท้องถิ่นได้ทำให้ไม่มี
ปัญหาในการสื่อสาร

8. นั่นคิดว่าวิธีนี้คงไม่ได้ผล

9. ลองคิดทางเลือกใหม่กันบ้าง

10.งานมากแต่คนน้อย

11.ทำไมต้องประชุมด้วย ?

12. ตักน้ำมองแล้วสะอาดสวยงาม

13.อาจจะเป็นไปได้ที่จะจ้างคนมาเพิ่ม

14. นำหนักตัวของฉันเพิ่มขึ้นมา 2
กิโลกรัมในเวลา 3 เดือน

15. พักนี้เธอจะชูปไปนะ

16.ถึงเวลาสรุปได้แล้ว

17.เราลองเพิ่มเวลาเป็น2เท่าแล้วดูว่า
อะไรจะเกิดขึ้น

18. จัดสถานที่แบบนี้ผู้รับบริการ

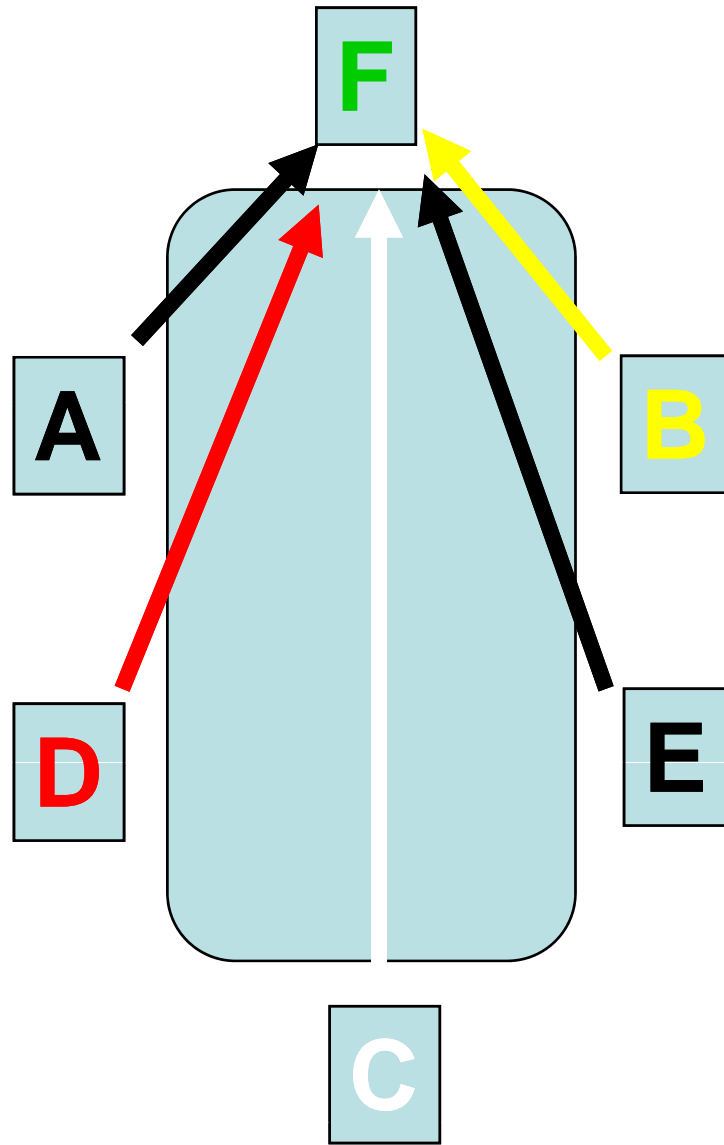
จะงงมาก

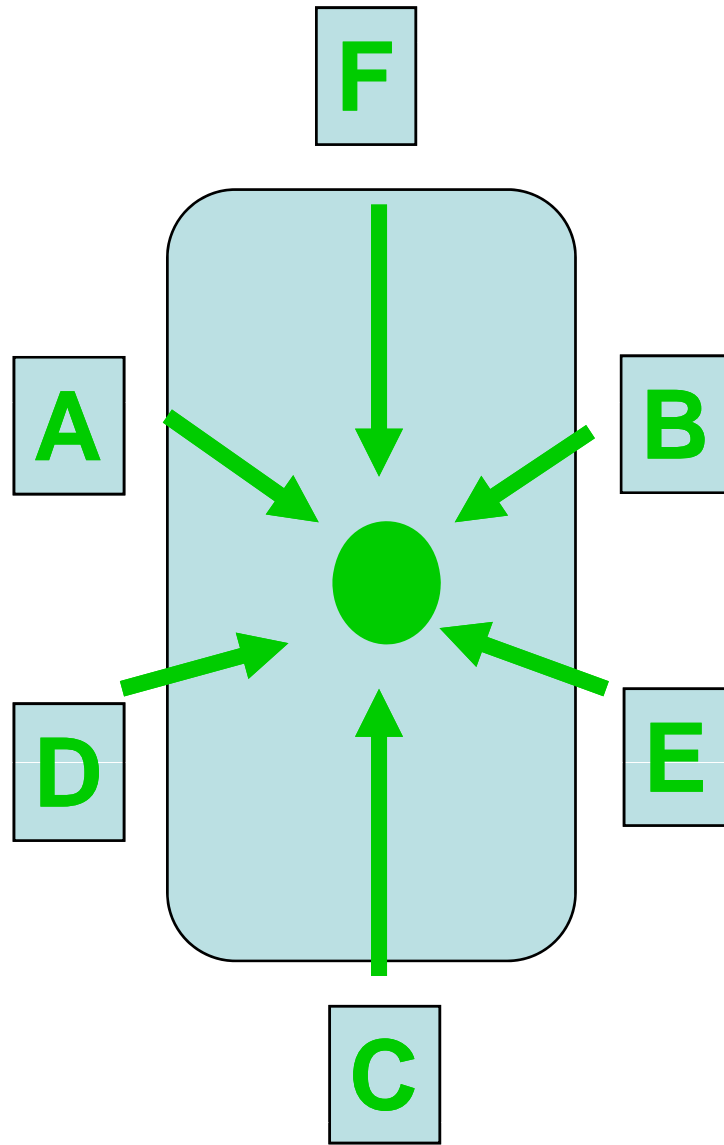
19. ต้องเสียเวลาในการซ่อมมากกว่า
3 สัปดาห์

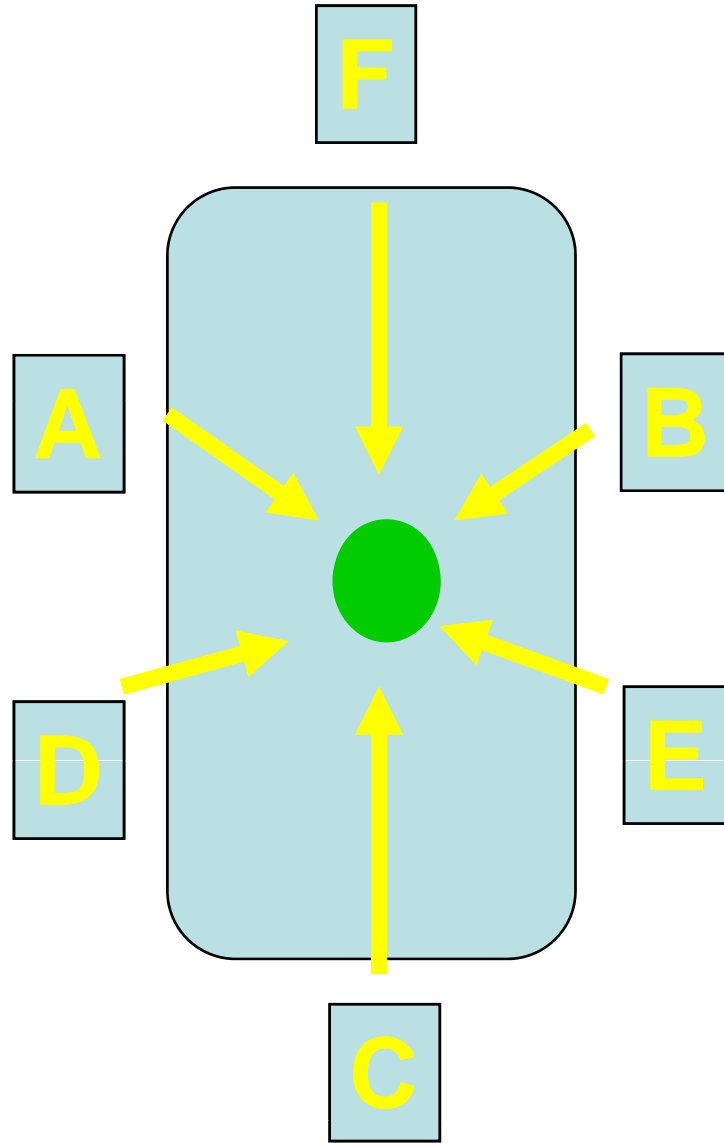
20. จะรู้เรื่องไหน ?

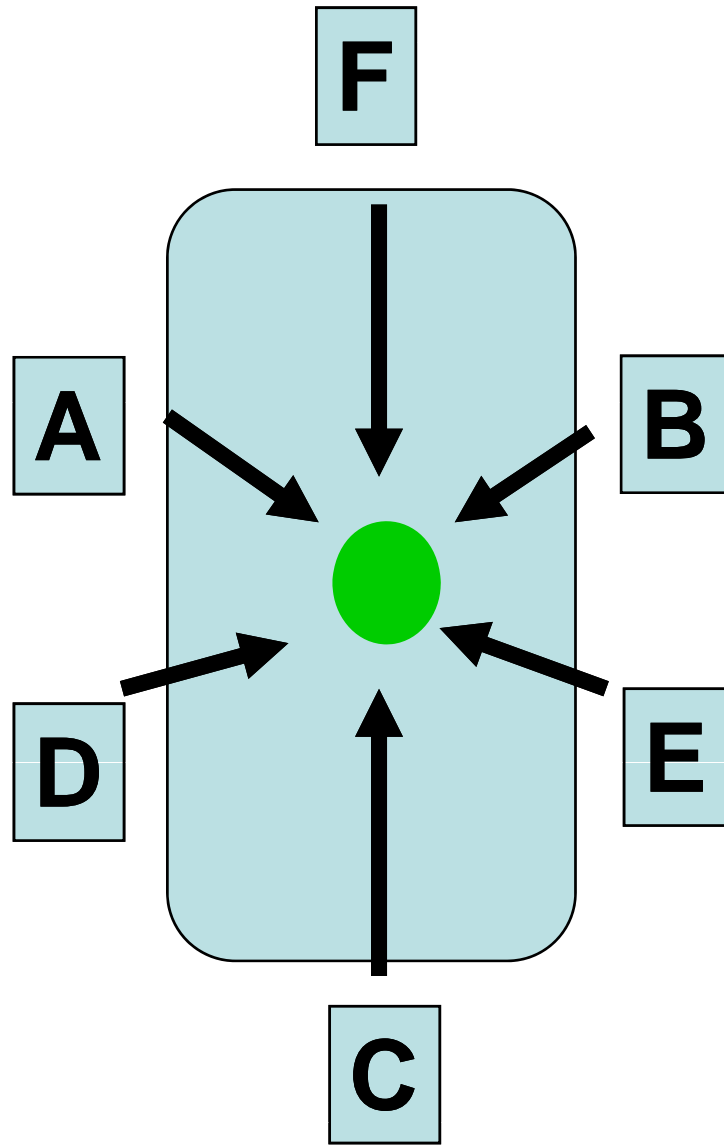
สรุป

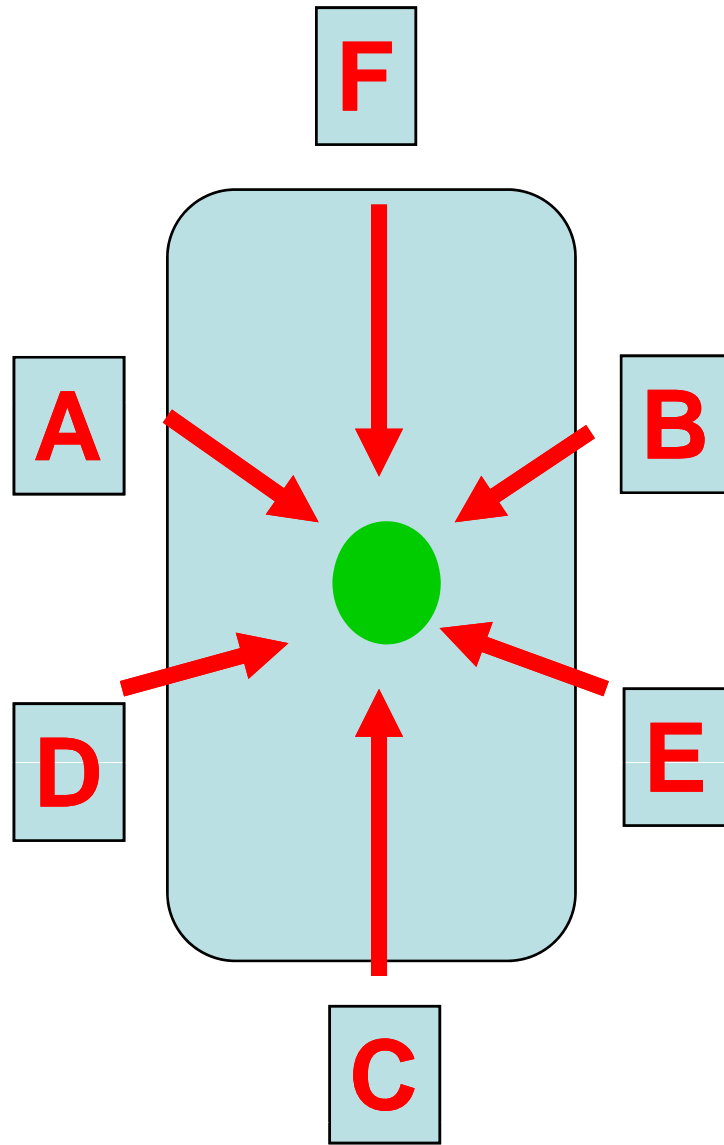
- **Blue** การจัดการความคิด
- **Green** ทางเลือก
- **Yellow** ประโยชน์
- **Black** ระมัดระวัง
- **White** ข้อมูล
- **Red** ความรู้สึก











กิจกรรมฝึกใช้หมวก6สี

ลำดับของหมวกสี

- Red
- White
- Green
- Yellow
- Black
- Green
- Blue

ลำดับของหมวกสี

- Blue
- Green
- Yellow
- Black
- Green
- Red
- Blue

• White แทรกได้เป็นระยะๆ
ตามต้องการ 1

หลักการจัดลำดับของหมวดกลี

- เรียงลำดับได้ไม่จำกัด
- ไม่จำเป็นต้องใช้ครบทั้ง 6 สี
- ควรหลีกเลี่ยงการใช้หมวดดำทันทีหลังหมวดเขียว
- เลือกใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Blue**
- **White**
- **Green**

ความคิดเริ่มแรก

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Yellow**
- **Black**

การประเมิน

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Blue**
- **Green**
- or
- **Black**
- **Green**

การปรับปรุง

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- White
- Green

การอธิบาย

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Red**

- **Black**

การปฏิบัติ

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- White
- Green
- Yellow
- Black
- Red

ทางเลือก

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Black**
- **Red**

การประเมินขั้นสุดท้าย

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Blue**
- **Green**
- **Red**

การออกแบบ

ตัวอย่างการลำดับของหมวดสี

- **Blue**
- **White**
- **Black**

การระมัดระวัง